

## Second plenary meeting of the 41st session of the General Conference

Tuesday 9 November 2021 at 3.10 p.m.

President: **Mr Irazabal Mourão** (Brazil)

### Item 13.1: Appointment of the Director-General

#### 1.1 The President:

Dear colleagues, I will ask you to sit down so we can see if everybody is here to start our meeting. Good afternoon, dear colleagues. I declare open the second plenary meeting of the General Conference. As you know, this first part of the meeting will be devoted to the examination of item **13.1**, "Appointment of the Director-General". As stipulated in Rule 103 of the Rules of Procedure, the General Conference shall examine this item in a private meeting. Let me recall that pursuant to Rule 58 of the Rules of Procedure, "when it is decided in exceptional circumstances to hold a private meeting, all persons shall be excluded except the members of those delegations, which are entitled to vote, representatives and observers entitled to participate without a vote in the deliberation of the bodies concerned and the members of the Secretariat whose presence is necessary."

1.2 Therefore, I invite only representatives of the Member States having voting rights to stay in the room, and who will be called upon to vote. I will also kindly request the observers and other participants to leave the room and re-join at the end of the private meeting. Moreover, only the members of the Secretariat whose presence is essential can attend this private meeting. I will give you three to five minutes to organize our voting process. Thank you.

*The public meeting was suspended at 3.15 p.m. and resumed at 6 p.m.*

#### 2.1 The President:

We are now resuming the meeting in a public mode. So, I will repeat the results of the vote. Number of Member States entitled to vote during the present session: 184; number of absent Members: 15; number of invalid ballot papers: 4; number of ballots recorded: 165; number of votes obtained by the candidate nominated by the Executive Board: 155; number of votes against: 9; number of abstentions: 1; number of votes constituting the majority required for the appointment: 83.

2.2 Ladies and gentlemen, let me just thank again the Chairperson of the Executive Board, our supervisors and tellers, as well as the Secretariat for the professional handling of this meeting. And now I would like to invite Ms Azoulay to join us at the podium.

2.3 Madam Azoulay, distinguished colleagues, ladies and gentlemen. Allow me, first of all, to express my sincere congratulations on behalf of all UNESCO Members and on my behalf, to her Excellency, Madam Audrey Azoulay, for her re-election as Director-General of the United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization. I wish to commend Member States and the Secretariat for holding the election in a transparent and democratic manner. This vote by UNESCO's widest membership is proof of the great confidence in your capacity to lead this Organization and praise for your sense of priority that allowed great achievements in the past four years, notably through the ambitious strategic transformation process. Please be assured of the renewed support of all Member States. I would like also to reiterate my deep commitment to work closely with you to strengthen UNESCO's agenda across the world. Thank you.

*(Applause)*

2.4 Dear colleagues, I think Madam Azoulay would like to say a few words. Madam Director-General, you have the floor.

#### 3.1 La Directrice générale :

Merci beaucoup, Monsieur le Président. Monsieur le Président de la Conférence générale, Monsieur le Président du Conseil exécutif, Mesdames et Messieurs les ministres, Mesdames et Messieurs les représentants délégués permanents auprès de l'UNESCO, chers amis de l'UNESCO qui êtes là aussi, je veux d'abord vous dire merci. Merci du fond du cœur. Merci à la Conférence générale pour cette confiance si clairement exprimée. Merci aux États membres de l'UNESCO, vous qui êtes l'UNESCO et qui portez sa vocation universelle dans toute sa diversité, mais aujourd'hui aussi dans toute son unité.

3.2 Je veux associer à cette confiance et aux remerciements que j'adresse toute l'équipe du Secrétariat de l'UNESCO. Tous ceux qui travaillent, vous le savez, avec conviction, avec engagement, pour servir notre mandat et qui se sont, vous le savez aussi, démultipliés pendant la période récente, malgré les difficultés, pour servir ce mandat magnifique. Je veux remercier la République française qui a proposé et soutenu ma candidature pour ce second mandat.

*(La Directrice générale poursuit en anglais)*

3.3 Excellencies, I sense in this outcome and in the process that led us here today, a sign as you said Mr President, of confidence, renewed confidence, unity within our Organization, especially in the light of the recommendation made just a few weeks ago by the Executive Board. This unity, this support from across the globe came very early on from all regions, from all regional groups. I have found support but also inspiration over the past four years in your diversity, in your rich histories, in your cultures, in our discussions. I have learned a lot as you know and I hope I made progress over the last four years. I would like to thank you as well for your openness to projects that at times intentionally sought to shake things

up a little bit and for the mutual trust that we have developed along the way. As I embark with you in this new term I take strength in the experience I have gained at your side.

*(The Director-General continues in Spanish)*

3.4 Excelencias, señores y señoras: en primer lugar, la unidad, la unidad de nuestra Organización, que debe fundarse primero en su historia. Una historia que vio la luz hace 75 años en Londres y París y cuyo recuerdo nos une. Una historia que enseguida pasó a transcurrir también fuera de la Sede: con la apertura de nuestras primeras oficinas en Montevideo y en La Habana, con la campaña de Nubia, con el Llamamiento de Cartagena, con las primeras campañas de alfabetización en Sicilia y en Corea.

3.5 Esta historia nos recuerda la fuerza y la coherencia de nuestro mandato, pero para que nuestra Organización alcance todo su potencial debe estar unida al servicio de este mandato y, precisamente, he orientado mis esfuerzos en este sentido y los seguiré concentrando en ese aspecto.

3.6 La unidad y también la ambición, porque la unidad de esta gran Organización solo puede construirse teniendo una fuerte ambición que esté en consonancia con el alcance y la nobleza de sus misiones.

3.7 Nos comprometemos a ello demostrando nuestra capacidad de hacer frente a los principales desafíos de nuestra época y de estar presentes y ejercer una influencia decisiva, desde Mosul hasta Haití, pero tendré la oportunidad de volver a hablar de todo eso durante esta reunión de la Conferencia General.

*(The Director-General continues in French)*

3.8 Je veux simplement, pour conclure, vous redire en cet instant ma gratitude pour cette confiance. Il y a quatre ans, vous m'accordiez cette même confiance, mais sur la base d'un projet, d'une promesse, et après un vote très compétitif. Et aujourd'hui, quatre ans plus tard, vous renouvez cette confiance en sachant ce que nous avons déjà accompli ensemble et ce que nous proposons de faire au service des défenses de la paix.

3.9 Que votre soutien soit si massif et si clair m'oblige. Je voudrais vous redire mes remerciements, ma fierté très grande et la conscience aiguë de l'immense responsabilité qui est celle de notre Organisation et que je m'efforcerai de servir au mieux dans les années qui viennent. Je vous remercie infiniment.

*(Applaudissements)*

**4. The President:**

Thank you very much for that, Madam Azoulay. On behalf of all Member States of the Organization and beyond, I reiterate, and convey again to you our warmest congratulations on the occasion of your appointment. And now please allow me to give the floor to the Chairperson of the Executive Board. Ambassador, you have the floor.

**5.1 M. Mba Mokuy** (Guinée équatoriale) (Président du Conseil Exécutif):

Merci Monsieur le Président. Chère Madame Azoulay, Directrice générale élue, permettez-moi, au nom de tous les membres du Conseil exécutif, et en mon nom propre, de vous féliciter pour votre brillante élection par la Conférence générale au poste de Directeur général de l'UNESCO. Votre réélection marque le renouvellement de la confiance des États membres en votre capacité et votre habileté personnelle. C'est aussi un témoignage clair pour votre leadership et de votre détermination qui a fait en sorte que cette Organisation se démarque dans le paysage multilatéral avec des réalisations concrètes dans les domaines de son mandat et en particulier dans les priorités programmatiques de l'Organisation : l'Afrique et l'égalité des genres.

5.2 Durant les deux dernières années, les organes directeurs de l'UNESCO ont travaillé main dans la main avec vous pour passer le cap de la crise liée au Corona virus. Je suis confiant que l'UNESCO continuera ses efforts sous votre leadership à rendre le monde post-COVID plus humain, soucieux des plus vulnérables et plus axé vers la paix. Vous êtes le visage qui rendra les actions de l'UNESCO percutantes et visibles, et la force motrice qui lui permettra de s'envoler vers la réussite. Je sais que vous allez appliquer cette détermination qui vous caractérise pour porter les valeurs et les idéaux de l'UNESCO bien haut. Je suis personnellement confiant que vous allez continuer à remplir votre responsabilité avec la dignité et l'élégance qui vous caractérisent. Je vous souhaite tout le succès nécessaire pour amener cette Organisation si chère à nos cœurs vers des sommets encore plus élevés. Je vous remercie.

*(Applause)*

**6.1 The President:**

Thank you very much for your speech. Ladies and gentlemen, we have now come to the end of the first part of this meeting, and I would like to suspend this meeting for 15 minutes. Thank you, ladies and gentlemen.

*The meeting was suspended at 6.15 p.m. and resumed at 6.30 p.m.*

**Item 2.1: Report of the Director-General on the activities of the Organization in 2018-2020, presented by the Chairperson of the Executive Board**

**Item 2.2: Reports by the Executive Board on its own activities and on programme implementation**

**7.1 The President:**

We resume our work and come to the introduction to the general policy debate and we will start with item 2.1 of the agenda, "Report of the Director-General on the activities of the organization in 2018-2020" presented by the Chairperson of the Executive Board. The pertinent document is 41 C/3. The Chairperson of the Executive Board,

Mr Agapito Mba Mokuy will also present item **2.2**, “Reports by the Executive Board on its own activities and on programme implementation”. The documents proposed for our attention are 41 C/9.I and 41 C/9.II. The Board report will be presented by the Chairperson of the Executive Board. Your Excellency, Mr Mba Mokuy, you have the floor. You are invited to go to the rostrum if you so decide. Thank you.

8.1 **Sr. Mba Mokuy** (Guinea Ecuatorial) (Presidente del Consejo Ejecutivo):

Señor Presidente de la Conferencia General, señora Directora General, ministros, excelencias, distinguidos delegados, señoras y señores: me gustaría pasar ahora a los puntos **2.1** y **2.2** del orden del día. Me complace presentar a la Conferencia General en esta 41ª reunión, el punto **2.1** “Informe de la Directora General sobre las actividades de la Organización en 2018-2020”, que figura en el documento 41 C/3. Asimismo, me complace presentar el punto **2.2** “Informes del Consejo Ejecutivo sobre sus actividades y sobre la ejecución del programa”. El informe escrito correspondiente a este punto, figura en el documento 41 C/9.

8.2 En los dos últimos años, el Consejo celebró cuatro reuniones ordinarias y una reunión extraordinaria, ya que nos enfrentamos a momentos sin precedentes debido a la pandemia de la COVID-19. Esta pandemia que nos golpeó con toda su fuerza, que nos confinó, que nos desconcertó, que nos dejó paralizados en nuestro trabajo, pero nosotros, como Consejo Ejecutivo, no podíamos desaparecer en combate durante mucho tiempo.

8.3 Navegando en medio de las turbulencias, nos dotamos de los métodos de trabajo necesarios para garantizar la continuidad de las actividades. Se lo debíamos a todos nuestros Estados Miembros, a nuestra Conferencia General, a nuestros ciudadanos que nos observaban.

8.4 El Consejo Ejecutivo organizó su sexta reunión extraordinaria, en la que decidió establecer un grupo de trabajo oficioso mediante la decisión 6 X/EX/2. En su 209ª reunión, el Consejo Ejecutivo aprobó las recomendaciones del grupo de trabajo oficioso sobre los métodos de trabajo de una reunión virtual del Consejo Ejecutivo, permitiendo la organización de sesiones virtuales para las reuniones 210ª y 211ª del Consejo Ejecutivo por primera vez en su historia.

8.5 El Consejo Ejecutivo examinó 170 puntos y además adoptó decisiones efectivas. Así pues, el Consejo Ejecutivo cumplió debidamente sus responsabilidades establecidas en la Constitución y, en particular, la de proporcionar una visión estratégica y asesoramiento a la Directora General, la señora Audrey Azoulay. El hecho de que hoy haya sido reelegida con brillantez es también el testimonio de la labor eficaz y eficiente del Consejo Ejecutivo en materia de orientación y adopción de decisiones. Ello ha permitido a la Secretaría avanzar en el cumplimiento de su mandato. Los ámbitos del mandato se vieron sometidos a una dura prueba a causa de la pandemia de la COVID-19 y fueron objeto de la atención por parte de la comunidad en general y de los maestros y los niños, en particular.

8.6 El Consejo Ejecutivo se consagró y dedicó toda su energía al examen del Proyecto de Estrategia a Plazo Medio para 2022-2029 (41 C/4) y del Proyecto de Programa y Presupuesto para 2022-2025 (41 C/5) y formuló recomendaciones a la 41ª reunión de la Conferencia General. Llegamos a un consenso, aunque estábamos separados por pantallas, en realidad estábamos juntos para alcanzar el compromiso y el consenso. En todos sus ámbitos de trabajo, el Consejo Ejecutivo se esforzó por basarse en la labor realizada.

8.7 En el marco de una de sus principales funciones, el Consejo Ejecutivo supervisó la ejecución del programa y el presupuesto de la Organización para el periodo 2020-2021 y preparó el terreno para esta 41ª reunión de la Conferencia General.

8.8 En 2019, la Conferencia General aprobó el Programa y Presupuesto para 2020-2021 (40 C/5). En cada una de las reuniones, el Consejo Ejecutivo examinó el informe sobre la ejecución del programa y tomó nota de la eficiente ejecución del programa aprobado por la Conferencia General por parte de los cinco grandes programas, la Comisión Oceanográfica Intergubernamental, el Instituto de Estadísticas de la UNESCO y las dos prioridades globales “África” e “Igualdad de Género”.

8.9 El Consejo Ejecutivo expresó su agradecimiento a la Directora General y la alentó a proseguir sus esfuerzos para para proseguir evaluaciones prospectivas del posicionamiento de la UNESCO con respecto a la Agenda 2030 y las repercusiones concretas de la labor de la UNESCO sobre el terreno. En este contexto, y basándose en los progresos y los resultados obtenidos durante el bienio 2018-2019, la Secretaría prosiguió la aplicación del 40 C/5 con el fin de alcanzar los objetivos programáticos fijados para 2021.

8.10 Siguiendo las orientaciones del Consejo Ejecutivo, la Secretaría ajustó y adaptó sus métodos de trabajo y mecanismos de ejecución a fin de dar la respuesta más eficaz y necesaria para ayudar a los Estados Miembros a hacer frente a los retos relacionados con la pandemia de la COVID-19 en las esferas de competencias de la Organización.

8.11 El Consejo Ejecutivo redobló sus esfuerzos para que la UNESCO mantuviera su posición dentro del sistema de las Naciones Unidas, asumiendo el liderazgo en sus esferas de competencia.

8.12 El Consejo Ejecutivo acompañó a la Directora General con miras a dar una respuesta rápida para construir un mundo más resiliente tras la pandemia de la coronavirus.

*(The speaker continues in French)*

8.13 Mesdames, Messieurs les Délégués, comme toujours, le Conseil exécutif a eu pleinement conscience qu’il lui incombait, en vertu de l’Acte constitutif, de préparer l’UNESCO pour l’avenir. Le Conseil a examiné les rapports du Secrétariat sur le suivi des décisions et résolutions adoptées par les Organes directeurs à leurs sessions précédentes, le document EX/5 ainsi que plusieurs rapports d’audit et d’évaluation, dont beaucoup avaient une incidence directe sur l’exécution du programme. Dans cette optique, le Conseil s’est engagé avec la Directrice générale dans une action de

transformation stratégique de l'UNESCO à chacune des sessions qu'il a tenu au cours de cet exercice biennal. Les membres du Conseil exécutif ont examiné le Rapport stratégique sur les résultats de 2020. Ils ont souligné l'importance des liens solides établis dans le Rapport avec le Programme 2030, notant que ceux-ci pourraient être encore renforcés, notamment en démontrant comment une plus grande interdisciplinarité favorisait la connexion entre les différents objectifs de développement durable (ODD).

8.14 L'importance de la coopération intersectorielle a également été soulignée dans le contexte de la pandémie de COVID-19. Le Conseil exécutif a demandé que les programmes phares soient conçus de manière plus concrète et mesurable, que soit mise en place une nouvelle stratégie de communication axée sur les exemples de réussite mettant en évidence les principes retombés et évolutions apportées par les programmes phares et que les dispositifs anciens soient renforcés pour la mise en œuvre de la Priorité globale Afrique.

8.15 Face à la pandémie COVID-19, l'UNESCO a mobilisé la communauté internationale en alertant sur ses conséquences disproportionnées pour l'éducation des femmes et des filles et a invité les États membres à concevoir des mesures tenant compte des questions de genre. Par ailleurs, le Conseil exécutif s'est efforcé tout au long de l'exercice biennal d'améliorer l'efficacité de la famille élargie de l'UNESCO à travers la gestion des instituts de catégorie 1 et des centres de catégorie 2. Il a examiné de près les statuts provisoires du Bureau international de l'éducation (BIE) et a recommandé l'approbation par la Conférence générale des statuts révisés du BIE, tels qu'approuvés provisoirement lors de la 209<sup>e</sup> session du Conseil exécutif.

8.16 Le Conseil exécutif a invité la Directrice générale à réaliser une étude de faisabilité concernant la création d'un nouvel institut de Catégorie 1 à Shanghai (Chine), dans le domaine de l'éducation et des sciences, et à la présenter à sa 215<sup>e</sup> session. Il a également demandé à la Commission aux comptes d'évaluer la mise en œuvre du mandat renouvelé du BIE et de lui faire rapport à ce sujet à sa 217<sup>e</sup> session.

8.17 Monsieur le Président de la Conférence générale, Mesdames et Messieurs les délégués, Excellences, permettez-moi de souligner qu'une grande partie du travail du Conseil consiste à mener des vastes consultations et délibérations en vue de l'élaboration du Projet de stratégie à moyen terme 41 C/4 et du Projet de programme et de budget 41 C/5. Conformément à ses fonctions définies dans l'Acte constitutif, à la feuille de route approuvée par la Conférence générale dans sa résolution 40 C/102 et en application de la décision 210 EX/22, le Conseil exécutif a confirmé de nouveau que l'Afrique et l'égalité des genres étaient les deux priorités globales de l'Organisation.

8.18 Le Conseil a décidé d'accorder une priorité plus grande aux petits États insulaires en développement et a reconnu que les jeunes constituaient un groupe prioritaire pour la période couverte par le document 41 C/4 (2022-2029). Le Conseil exécutif présente ses recommandations sur le Projet de document 41 C/4, 41 C/11 et le Projet de document 41 C/5, 41 C/6 à la Conférence générale à sa 41<sup>e</sup> session pour adoption finale.

*(L'orateur poursuit en anglais)*

8.19 Distinguished delegates, ladies and gentlemen. Allow me now to report on the methods of work of the Executive Board. All members of the Executive Board share the vision that the governance of this Organization must evolve within the changing times. Whatever the approach or ideology, it was commonly agreed that the Secretariat cannot walk alone without the oversight and guidance and decision-making by the Executive Board. This is the normal principle of checks and balances. This is the Constitution. This is the normal principle of the tripartite organs that we have in the General Conference, the Executive Board and the Secretariat. That is the reason that we gave ourselves the tools to meet and exercise our constitutional mandate, the mandate and responsibility that you, the General Conference, has bestowed upon the Executive Board. The Executive Board worked under unprecedented conditions, under immense pressure, under new methods of negotiations on the innovative decision-making process, and we have now arrived at the General Conference.

8.20 When the going gets tough, the tough get going. I am satisfied to have played a humble part. As President Nelson Mandela wisely stated: "It always seems impossible until it is done". I wish to thank the Executive Board Members for the collective, conscious leadership that they have exercised by my side. I will always feel privileged to have been with them in this historical and challenging biennium. I hope that our work has prepared this session of the General Conference adequately. I look forward to the decisions of this General Conference on some of the major issues bringing the Organization forward.

8.21 With these words, I am pleased to put to the General Conference the recommendation of the Executive Board that it endorses the report as outlined in document 41 C/9. With this oral report on documents 41 C/3 and 41 C/9, I am pleased to launch the policy debate of the 41st session of the General Conference. Allow me to conclude by reflecting upon one important lesson we learned during the recent period marked by the COVID-19 pandemic. That is, we will only succeed if we are united in our actions. As the African proverb goes, if you want to go fast, go alone. But if you want to go far, go together.

8.22 Distinguished delegates, we learn from each other. We stand by each other, we progress together. So let us bond together and understand each other in order to build defences of peace in the minds of women and men. Thank you very much for your kind attention. *Spasibo, xièxiè, shukran, gracias.*

*(Applause)*

## ***Introduction by the Director-General to the general policy debate***

### **9. The President:**

Thank you for your presentation, Mr Chairperson. Allow me to congratulate you for the work accomplished by the Executive Board under your leadership of the past biennium. Ladies and gentlemen, I invite the Director-General to take the floor and present her introduction to the general policy debate. You have the floor, Madam.

### **10.1 La Directrice générale :**

Excellences, je voudrais commencer ce soir avec les mots du philosophe sénégalais Souleymane Bachir Diagne. Je crois qu'il disait bien, comme nous sommes à la croisée des chemins pour le monde et donc pour l'UNESCO, je le cite, « Tirer les leçons de la dévastation qui continue, » il parlait de la pandémie de COVID, « c'est prendre conscience de la nécessité de faire advenir un monde autre dont la base sera une politique d'humanité. »

10.2 Des équilibres que nous pensions acquis se sont révélés d'une immense et inquiétante fragilité. Des fractures auxquelles nous nous étions habituées ont été mises au grand jour, questionnant le sens de notre humanité commune. Quand nous remarquons le silence des oiseaux, quand la planète devient irrespirable, quand plus de 260 millions d'enfants n'avaient pas accès à l'école avant même la pandémie, qui a trop fermé les écoles, on ne peut se résigner au statu quo. Quand, en Afghanistan, le droit à l'éducation des filles est entravé, menacé d'une régression inouïe, alors que vous savez l'engagement qui a été le nôtre aux côtés des Afghans ces vingt dernières années, nous devons nous engager ensemble en tant qu'humanité représentant la communauté des nations autour de ses biens communs dont nous avons la responsabilité ici à l'UNESCO. Je sais que dans cette Assemblée, nous en sommes depuis longtemps convaincus. Nous savons aussi que le million de femmes et d'hommes ayant participé à l'enquête mondiale lancée par les Nations Unies l'an dernier le sont aussi. Ils disaient leur besoin de multilatéralisme, mais aussi leur exigence de voir ce multilatéralisme se réformer pour devenir plus tangible, plus efficace.

10.3 C'est à cette attente que nous avons tâché de répondre ces quatre dernières années, en construisant une l'UNESCO forte, mobilisée, plus agile aussi. Je voudrais évoquer cette l'UNESCO mobilisée avant d'en venir aux grands enjeux que notre Organisation, et donc cette Conférence générale, doit aborder de front.

10.4 Une UNESCO plus forte d'abord, que nous avons renforcé ensemble, et encore merci. Nous l'avons fait en retrouvant cette unité encore aujourd'hui illustrée non pas comme une fin en soi, mais comme un préalable nécessaire à l'efficacité. Retrouver de la sérénité en réduisant les tensions politiques lorsqu'elles paralysent tout impact, en cherchant un langage et des positions communes sur des sujets qui autrefois divisaient. Nous redonner aussi des buts communs, tangibles, clairs, en renouant avec la tradition de grandes opérations construites avec vous, vous les États membres de l'UNESCO, dont les 193 drapeaux ornent aujourd'hui notre Siège, vous qui êtes à l'origine de notre mandat. Nous le faisons dans la plaine de Ninive pour faire revivre l'esprit de Mossoul, ce carrefour millénaire, multimillénaire, des mondes ; à Bayreuth, aussi meurtrie en son cœur et en sa chair par l'explosion d'août 2020 et qui souffre encore. Il était tout aussi essentiel de reprendre conscience de la force de la puissance de notre mission, une mission qui est profondément cohérente, qui ne sépare pas le normatif de l'opérationnel, ni l'action de la réflexion, mais qui les combine. Une mission qui a aussi pour originalité d'associer des domaines d'intervention qui sont souvent séparés au plan national alors qu'ils sont si profondément liés. C'est toute la richesse et l'originalité de notre mission et nous devons en continuer à en faire une force pour l'UNESCO.

10.5 Nous sommes aussi inspirés par nos prédécesseurs, auxquels je voudrais rendre hommage. Par cette histoire unique de l'UNESCO, sentinelle et acteur de tous les grands changements du monde, comme vous le rappeliez ce matin, Monsieur le Président, et comme en témoigne le regard sur 75 ans d'histoire dans l'exposition présentée depuis ce matin au Siège de l'UNESCO. Cette histoire nous oblige. Il nous fallait enfin nous recentrer sur ce qui fonde notre valeur ajoutée unique. Établir des données fiables pour documenter, éclairer, orienter les politiques publiques dans nos domaines d'action. Le faire dans la diversité des expériences internationales et avec l'appui de la recherche. Accompagner les États membres pour qu'ils soient en mesure de développer des politiques publiques adaptées aux enjeux du monde du XXI<sup>e</sup> siècle. Faire en sorte que les solutions qui fonctionnent soient partagées et puissent profiter à tous en les adaptant bien sûr aux réalités locales. Enfin, nous appuyer sur cette capacité unique, si caractéristique de cette maison, de nous arracher au seul court terme, de nous projeter dans le long terme, prendre de la hauteur sur les sujets émergents et définir des orientations et des principes normatifs que la communauté internationale choisit de se donner ici, à l'échelle des 193 États membres qui nous composent. Enfin, il restait un chantier pour moi essentiel : rouvrir l'UNESCO sur le monde, l'y replonger, sentir le monde et s'en nourrir.

10.6 L'UNESCO peut et doit faire entendre, et résonner même, les voix des jeunes, les voix des femmes, celles des intellectuels, des scientifiques, des artistes, de toute la richesse de la société civile qui a façonné l'histoire de notre maison, et cette maison leur doit beaucoup. Nous devons aussi pouvoir compter sur tous les savoirs, notamment les savoirs autochtones, dans leur diversité si précieuse quand nous parlons de biodiversité, de culture, d'éducation. Nous devons pouvoir compter aussi sur tous les engagements et aussi sur ceux des acteurs privés qui prennent heureusement de plus en plus la mesure de leurs responsabilités et qui peuvent nous accompagner plus encore. Leur mobilisation à nos côtés se renforce et surtout, s'inscrit désormais dans la durée, autour des grandes priorités qui sont les nôtres, à la fois sur le terrain, mais aussi, de façon plus générale, pour nos priorités que sont l'Afrique et l'égalité des genres.

10.7 Au total, les contributions volontaires, celle des États, des organisations régionales, du secteur privé, vous le savez, ces contributions volontaires ont tiré la croissance de nos ressources en augmentant de 50 %, ces quatre dernières années, et ce sont ainsi 525 millions de dollars supplémentaires que nous avons pu, dont nous avons pu bénéficier, par rapport à la période précédente. Je veux aussi vous remercier, vous les États membres, d'avoir accepté une remise à niveau des contributions obligatoires pendant cette période, après plus de quinze ans de gel. Notre travail de fond sur

l'unité, sur la confiance, a donc porté ses fruits, mais nous vous devons aussi une réorganisation de nos méthodes de fonctionnement pour retrouver une souplesse, une agilité qui, fatalement, avec l'âge, s'érode, y compris dans les grandes organisations.

10.8 C'était justement l'ambition de notre transformation stratégique : fluidifier nos méthodes de travail, gagner en complémentarité et en réactivité. Et nous en avons ensemble récolté les fruits pendant la pandémie de COVID-19, avec cette capacité d'adaptation de l'Organisation pour laquelle je veux encore remercier tous les personnels qui y ont contribué, mais aussi capacité de mobilisation à travers la Coalition mondiale pour l'éducation, par exemple, ou bien encore le mouvement RésiliArt. Et sur le fond, l'agenda que nous nous étions donné, que nous avons choisi ensemble, a été pleinement légitimé, tant cette crise a montré que ces choix que nous avons fait étaient au cœur des défis mondiaux d'aujourd'hui et de demain.

10.9 Nous avons beaucoup appris, tant sur nos méthodes que sur nos actions, car la pandémie a percuté l'ensemble de notre mandat et elle nous a placés face aux grandes fractures du monde contemporain, des fractures bien sûr que nous connaissions, mais qui se sont creusées et nous avons la responsabilité de répondre à ce besoin profond d'UNESCO. Et pour y répondre, l'UNESCO réformée doit être en mesure d'affronter ces grands enjeux contemporains. Nous les avons identifiés ensemble dans le Projet de stratégie à moyen terme, celui-là même qui est proposé à cette Conférence générale et élaboré avec cette même méthode de confiance et de coopération.

10.10 Ces défis, vous les connaissez. Le défi éducatif, le défi de notre relation au vivant, le défi de la cohésion sociale et de la paix, le défi d'une technologie maîtrisée au service de l'humanité. Nous les relèverons en réaffirmant nos priorités pour l'Afrique et pour les femmes qui serviront l'ensemble de notre mandat.

*(La Directrice générale poursuit en anglais)*

10.11 Excellencies, ladies and gentlemen. The first of these challenges, one which underpins all others, is the fundamental challenge of education. To date, schools are still either fully or partially closed in 65 countries, affecting 750 million students and exacerbating social and geographical inequalities. This is especially true for the 500 million students, so many of whom live in the global south, deprived of distance education. As you know, we took action to support the swift reopening of schools and ensure the continuity of learning in more than 110 countries. We saw the potential, but also the problems of an all-digital approach.

10.12 More importantly, this crisis underlined in the starkest possible way that education is a global common good of fundamental rights and the best possible investment for our common future. And reinvesting in education will precisely be the focus of the global education meeting organized by UNESCO tomorrow. But we must not only support the recovery of education, we must also rethink and reimagine it. Bringing about these futures of education is the goal of the report that we are also launching tomorrow. After the Faure and Delors report in 1972 and 1996, this document confirms our role as a global laboratory of ideas in our field. It also echoes the Book of Needs, this Book of Needs presented in the exhibition celebrating our 75th anniversary, a book written in 1947 to assess post-war education needs. This new report proposes a new social contract for education. And we will have to bring this future of education into our present by encouraging research on learning, by continuing dialogue with the education community, by ensuring that the report's recommendations are implemented in education policies and curricula, if you decide so. This will be the focus of our work in the next few years, and this work starts here at the General Conference.

10.13 Without education, which raises awareness of nature and its fragile beauty, we will not be able to address the second challenge I wish now to present – to ensure that our world remains hospitable to life. Today, carbon dioxide emissions are reaching unprecedented levels. The planet is burning and biodiversity is collapsing. Forests and oceans are a precious resource for capturing these emissions. But even these carbon sinks have limits. In March, a report by our Intergovernmental Oceanographic Commission showed that blue carbon ecosystems can become carbon emitters if they are not properly managed or protected. But it is sadly also true for forests. According to a new UNESCO study again, released last October, 10 of the forests in our 257 natural world heritage sites already emit more carbon than they absorb. Very sad indeed. Young people are calling for us to do more, and rightly so. We cannot claim ignorance and we have not that much more time. We will aim to double the size of the areas protected by UNESCO by 2030 in our biosphere reserves, our natural world heritage sites and global geoparks, thus contributing to the global goal of protecting 30% of the Earth's surface. And to underline our commitment to this issue, we have made use of small island developing States priority groups since they are the first to be affected by the climate challenge.

10.14 Over and above these numerical goals, UNESCO also has unique contributions to bring. For it is first and foremost in mind that we can assure that Earth remains habitable by forging a new form of environmental ethics. It's the ambition at the heart of our Man and Biosphere programme, which combines the protection of nature and sustainable employment. And I must say for men, and also for women. This programme, as you know, celebrates its 50th anniversary next week. We must also make this ambition central to everyday life, and we can use more and better environmental education, as we advocated at a meeting with education and environment ministers at COP26 in Glasgow last week. We must ensure that the habitability of our world is one of the foremost issues on the international cooperation agenda. I am thinking, especially of the ocean, a global common good as well, a carbon sink as well, a reservoir of biodiversity as well that is growing warmer, more polluted, more acidic due to our predatory practices. The United Nations Decade of Ocean Science that has just begun is a unique opportunity to change course. But I am also thinking of water, a subject that will come up repeatedly in this General Conference and which links education, culture and science at a time when water issues in certain regions could found military tensions. This is essential. The World Water Forum, taking place in March 2022 in Dakar in Senegal, will be an opportunity to build a new framework for water diplomacy, for Africa and for the world.

*(The Director-General continues in French)*

10.15 Excellences, Mesdames et Messieurs. C'est bien la cohésion de nos sociétés qui est menacée et c'est le troisième enjeu que je voudrais évoquer. Cette cohésion est la condition d'une paix qui est avant tout une culture, un comportement comme nous l'enseignait l'ancien Président ivoirien Felix Houphouët-Boigny. Et nous avons vu à quel point la pandémie de COVID a fait resurgir de sombres réflexes consistant à chercher des boucs émissaires ou à atteindre à la liberté de la Presse. Le péril est là qui demeure, comme nous en aurons l'occasion de le rappeler lors de la présentation, la semaine prochaine, de notre Rapport sur les tendances mondiales en matière de liberté d'expression et de développement des médias, qui permet de quantifier les différentes menaces qui pèsent sur la liberté de la Presse et l'indépendance éditoriale.

10.16 Pour citer la prix Nobel de la paix, la journaliste philippine Maria Ressa, si on veut éventrer une démocratie, on s'en prend aux faits, donc à la vérité. C'est pourquoi l'UNESCO défend la liberté de la Presse, celle des journalistes, ces gardiens des faits qui travaillent pour faire en sorte que les plateformes et les réseaux sociaux aussi soient tenus à plus de transparence et de responsabilité. Mais nous travaillons aussi pour que la chaîne de valeur soit mieux partagée entre tous les acteurs afin d'assurer la viabilité économique des médias indépendants. C'est pourquoi aussi nous nous mobilisons pour développer l'éducation aux médias et à l'information, cette compétence clé du XXI<sup>e</sup> siècle. C'est aussi pour éviter que notre monde ne se défasse que nous renforçons nos programmes d'éducation contre le racisme et l'antisémitisme. Tout récemment, nous avons proposé sur ces sujets des formations aux enseignants en Asie centrale, dans le Caucase, très bientôt en Amérique du Sud. Nous avons aussi lancé une étude avec le Congrès juif mondial et le Département de la communication de l'ONU pour mesurer l'ampleur des théories du complot sur la Shoah dans les médias sociaux. C'est encore pour faire progresser la connaissance, le respect de l'autre et le dialogue que nous agissons pour la diversité culturelle, celle des arts, celle des patrimoines matériels et immatériels, pour nous appuyer sur le dialogue et la culture dans les situations de post-conflit. Le cinquantenaire de notre Convention sur le patrimoine mondial sera aussi l'occasion de nous pencher sur cette Convention essentielle et de chercher notamment comment en améliorer la représentativité.

10.17 La Conférence mondiale culte au Mexique l'an prochain sur l'avenir de la culture et de l'économie créative s'inscrit dans la suite du Forum des ministres de la Culture d'il y a deux ans et nous permettra de replacer la culture plus haut dans l'agenda international. D'ores et déjà, nous pouvons nous réjouir ensemble que le G20 sous présidence italienne ait mis dans sa Déclaration de Rome en exergue la valeur intrinsèque de la culture, tout en soulignant le rôle clé de l'UNESCO dans ce domaine. Les sujets sont nombreux en ce qui concerne la répartition de la valeur économique, la responsabilité des grands acteurs du numérique, comme cette crise l'a encore montré.

*(La Directrice générale poursuit en espagnol)*

10.18 Excelencias, señoras, señoras y señores: esto me lleva a referirme al cuarto reto que deseo abordar, después de la educación del medio ambiente y de la paz: el reto de construir un universo digital que esté al servicio de nuestros valores sin subyugarlos. En la era de los metaversos, de los megadatos y de los robots de Asimov, necesitamos orientaciones éticas claras. Gracias a su labor pionera sobre el genoma humano, nuestra Organización también lleva la voz cantante en ese sentido. Corresponderá a esta Conferencia General encarnar esa voz al pronunciarse sobre la aprobación del primer instrumento normativo mundial sobre la ética de la inteligencia artificial. Después habrá que darle vida y forma, ayudando a los Estados Miembros a ponerlo en práctica, fortaleciendo las capacidades y siguiendo de cerca los progresos logrados. A este respecto, también les prestaremos apoyo. Habrá que llevar a cabo otras reflexiones y tomar decisiones para que el mundo digital no termine siendo sinónimo de empobrecimiento antropológico.

10.19 Si se quiere que el progreso tecnológico sea también un progreso ético, la ciencia debe beneficiar a todos y no solo a unos pocos. Este es el objetivo del segundo gran instrumento normativo cuya aprobación se propone: la recomendación de la UNESCO sobre la ciencia abierta. También en este caso habrá que seguir de cerca los avances realizados y aprovechar las estructuras que hemos establecido y pienso, en particular, en la alianza para la ciencia abierta, que actualmente es el único espacio de encuentro y de intercambio entre investigadores universitarios y profesionales de la edición científica.

10.20 Abrir la esencia a todos y especialmente a todas, es también el propósito de nuestros programas destinados a fomentar la cultura general y las carreras científicas de las mujeres, en un momento en el que uno de cada tres investigadores es mujer, como mostró nuestro Informe sobre la Ciencia el pasado mes de junio.

10.21 Esta Conferencia General es también la de las ciencias básicas y su divulgación porque, entre otras cosas, se entregará el primer Premio Internacional Mendeléiev UNESCO-Rusia de Ciencias Básicas.

*(The Director-General continues in French)*

10.22 Excellences, voici donc le programme de cette Conférence générale, riche programme qui ouvre de nouveaux chapitres dans l'histoire de notre Organisation. Les deux ans du prochain biennium et, au-delà, l'horizon de notre stratégie à moyen terme, qui nous amènera au seuil de la prochaine décennie. Nous ne parviendrons à répondre à ces défis que dans l'unité, une unité qui n'est pas une uniformité, mais qui est plutôt une conscience partagée des responsabilités, une conscience qui se construit et l'UNESCO est l'un de ces rares lieux où elle peut s'élaborer. L'un de ces lieux où l'on peut rappeler, comme nous le dit notre Acte constitutif, qu'une « paix fondée sur les seuls accords économiques et politiques » ne suffit pas, mais qu'il faut l'enraciner dans les esprits. Nous avons la responsabilité de défendre cette mission et cet héritage de l'UNESCO et permettre à la communauté internationale de continuer à se retrouver dans ces instances uniques pour se parler, pour s'écouter, pour tomber d'accord sur des grands sujets qui ne se pensent vraiment bien qu'à l'échelle de l'humanité réunie et pour lesquels le multilatéralisme, quelles que soient parfois ses difficultés, reste indispensable, et je dirais indépassable, pour être ce lieu où l'on décide collectivement parfois, de changer de cap et pour le dire, pour conclure avec la regrettée Toni Morrison, être ce lieu, et je la cite, « ou l'on refuse la prison du 'Je' pour déployer toutes les promesses du « Nous' ». Merci à vous!

(Applause)

11. **The President:**

Thank you very much, Director-General. And thank you for this most comprehensive introduction to the general policy debate, which lays a solid foundation for our forthcoming work. Ladies and gentlemen, this brings us to the conclusion of this plenary meeting. We have had a very productive day today and paved the road for a General Conference to work in the best possible conditions. I wish to inform heads of delegations and all the delegates that the plenary will resume tomorrow at 10 a.m. and I remind the distinguished members of the Bureau that the first meeting will take place tomorrow at 9:00 a.m. in Room X. I am pleased to invite heads of delegations to join the reception hosted by the Director-General and myself outside Room I. I wish you a very pleasant evening. This meeting is now *adjourned*.

*The meeting rose at 7.20 p.m.*