

## Thirteenth plenary meeting of the 41st session of the General Conference

Monday 22 November 2021 at 3.05 p.m.

President: **Mr Irazabal Mourão** (Brazil)

### Installation of Ms Audrey Azoulay as Director-General

#### 1.1 The President:

Good afternoon, colleagues, ladies and gentlemen. I declare open the thirteenth plenary meeting of the General Conference, which will be devoted to the investiture of the Director-General of UNESCO, Ms Audrey Azoulay.

*(The President continues in French)*

1.2 Madame la Directrice générale, Monsieur le Président du Conseil exécutif, Excellences, mesdames et messieurs, c'est pour moi une très grande satisfaction que mon mandat comme Président de la Conférence coïncide avec votre réélection au poste de Directrice générale. Depuis ma prise de fonction comme représentant de la Délégation du Brésil auprès de l'UNESCO en 2019, j'ai été témoin de votre engagement envers le multilatéralisme à travers de votre écoute attentive des besoins et des opinions des États membres. Je pense que c'est l'une des raisons centrales du succès de la Transformation stratégique que vous avez lancée lors de votre premier mandat, et laquelle a permis à l'Organisation d'innover dans ses modalités d'action.

1.3 Des progrès remarquables ont été accomplis en termes programmatiques, comme par exemple dans l'éducation des filles, dans le revitalisation du patrimoine à la suite d'urgence en Iraq et au Liban, ainsi que dans la formation des capacités pour lutter contre la désinformation et les discours de haine. En même temps, vous avez tracé la voie pour que l'UNESCO soit à la hauteur pour fournir des réponses aux grands défis contemporains comme démontrent les Recommandations sur l'éthique de l'intelligence artificielle et de la science ouverte. Le Rapport sur les futurs de l'éducation et le Rapport sur les tendances mondiales en matière de liberté d'expression et de développement des médias, présentés lors de cette Conférence générale, sont une preuve de l'innovation apportée par l'Organisation.

1.4 Sous votre direction, Madame la Directrice, l'UNESCO a notamment pris mesure de la gravité de la pandémie de COVID-19 et a réagi de façon efficace pour attirer l'attention de son impact sur l'accès à l'éducation et sur le secteur de l'industrie créative. L'UNESCO a aussi alerté rapidement sur la menace de la désinformation comme un grave risque au travail de la science et du journalisme pendant la crise sanitaire. Nous savons tous que le monde traverse un moment difficile et crucial. La consolidation des sociétés justes et inclusives ne peut aboutir qu'à travers le resserrement de la coopération internationale dans les domaines de compétence de l'UNESCO en faveur du développement durable. C'est pourquoi, plus que jamais, votre leadership sera essentiel pour faire rayonner davantage le nom de l'UNESCO sur la scène internationale, combinant son rôle d'espace privilégié de réflexion avec des actions efficaces sur le terrain.

1.5 C'est dans cet esprit, que je réaffirme, mon compromis de travailler en étroite collaboration avec vous, Madame la Directrice générale et les États membres, au cours des deux prochaines années pour renforcer le mandat de l'UNESCO et accroître sa position au centre du système des Nations Unies. Je vous souhaite, Madame la Directrice, beaucoup de succès et je vous adresse à nouveau mes sincères félicitations pour votre réélection au poste de Directrice générale de l'UNESCO. Merci.

*(Le Président poursuit en anglais)*

1.6 I now invite our Director-General of UNESCO, Ms Audrey Azoulay, to make her solemn declaration as Director-General, in accordance with the Staff Regulations and Staff Rules.

*Mme Azoulay prête serment.*

#### 2. La Directrice générale :

Je prends l'engagement solennel d'exercer en toute loyauté, discrétion et conscience, les fonctions qui m'ont été confiées en qualité de Directrice générale de l'Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture, de m'acquitter de ces fonctions et de régler ma conduite en ayant exclusivement en vue les intérêts de l'Organisation sans solliciter ni accepter d'instructions d'aucun gouvernement ou d'autres autorités extérieures à l'Organisation en ce qui concerne l'accomplissement de mes devoirs.

*(Applaudissements)*

#### 3. La Présidente :

Merci, Madame la Directrice générale. Et maintenant, je vous donne la parole.

#### 4.1 La Directrice générale :

Monsieur le Président de la Conférence générale, Monsieur le Président du Conseil exécutif, Excellences, chers amis ici présents. C'est un grand honneur pour moi que de me tenir à nouveau devant vous à l'occasion du second mandat que vous me confiez à la direction générale de cette Organisation à la si puissante ambition.

4.2 Croyez bien que je mesure à la fois ma chance mais aussi ma responsabilité face à la tâche qui m'attend, qui nous attend, et soyez sûrs de ma reconnaissance pour la confiance dont vous me témoignez. Cette confiance, elle s'adresse aussi, je le sais, à travers moi, à toutes les équipes de l'UNESCO engagées, je dirais même passionnées, par la mission de service public qu'elles font vivre au quotidien dans toutes les circonstances, et vous avez encore pu le mesurer, le Président le rappelait, au cours des 18 derniers mois. Que cette confiance nous soit exprimée dans une telle unité nous portera pour les quatre prochaines années.

4.3 Nous avons œuvré tous ensemble à rendre l'UNESCO plus forte, à la mettre au niveau qu'elle mérite dans l'agenda international compte tenu de ses missions. Nous le devons d'abord à notre histoire. Le regard rétrospectif sur les 75 ans de l'UNESCO que nous avons porté à l'occasion de son anniversaire nous l'a rappelé avec exigence. Nous le devons aussi et surtout au monde d'aujourd'hui et de demain, tant notre mandat est crucial face aux nouveaux enjeux qui traversent la planète. C'était, je crois, le message et le sens de la présence des 28 chefs d'États et de gouvernement au début de cette Conférence générale dans une première inédite et historique pour notre Organisation.

4.4 Les défis auxquels nous faisons face, nous le savons, mettent en jeu notre capacité à vivre durablement ensemble, en paix. Nous ne pourrions les relever ni facilement, ni rapidement. Et nous n'y parviendrons que si nous savons nous appuyer ensemble sur le pouvoir conjugué de l'éducation, de la culture, des sciences et de l'information. Car ils sont les vrais déterminants du temps long, du temps long de nos sociétés et de nos échanges, mais aussi de ce qui fait notre commune dignité.

4.5 À l'heure d'une mondialisation qui est confrontée à ce paradoxe apparent des replis identitaires, des enfermements, y compris dans des bulles numériques, jamais l'action au service de notre conviction universelle n'a-t-elle été aussi nécessaire. Cette crise sanitaire interroge notre modèle de société. Elle révèle et amplifie d'autres fractures - éducative, fracture sociale, fracture numérique, fracture dans l'accès aux bénéfices de la science, fracture peut être anthropologique.

4.6 Les bouleversements de l'anthropocène posent la question de la survie même de notre espèce. Et face à tous ces bouleversements, face à tous ces enjeux, l'architecture du multilatéralisme dont l'UNESCO est née, comme sa mise en pratique qui est notre responsabilité partagée, ne saurait rester inchangée. Et à notre échelle, je crois que nous avons commencé à être ce laboratoire d'un multilatéralisme singulier. Nous avons retrouvé dans une géopolitique que l'on sait que l'on vit, pourtant fracturée, le chemin du consensus. Nous avons dépassé souvent les dogmes et les automatismes qui souvent étouffent la possibilité même d'une réelle coopération à l'échelle mondiale.

4.7 Nous nous sommes mobilisés et nous continuons de l'être autour d'un agenda ambitieux pour notre siècle. Les sciences ouvertes, les futurs de l'éducation, l'éthique de l'intelligence artificielle, le soutien sur le terrain auprès de sociétés déchirées, la défense de l'information à l'ère des algorithmes, la défense de la diversité des cultures et des regards sur le monde, y compris dans le monde numérique, la connaissance et la protection des patrimoines naturels avec et pour les populations locales. Nous l'avons fait en servant toujours sans relâche nos priorités essentielles, nos deux priorités qui traversent notre mandat pour notre avenir à tous que sont l'Afrique et l'égalité des genres. Et nous l'avons fait dans un multilatéralisme toujours guidé par ses valeurs, celles qui nous rassemblent, celles qui nous donnent une véritable boussole, les droits humains, inscrits dans les textes fondateurs des Nations Unies.

4.8 Et nous avons ici la chance à l'UNESCO de pouvoir mobiliser, combiner différents leviers, l'édiction de standards de référence mondiaux, nos conventions, nos recommandations, nos rapports prospectifs, mais aussi le levier opérationnel, celui de l'accompagnement des politiques publiques, celui de nos opérations sur le terrain, y compris dans l'urgence.

4.9 Jamais peut-être n'avons-nous eu tant besoin de cette intelligence collective en action. Cette intelligence collective qui se nourrit à l'UNESCO de relais extraordinaires que sont les commissions nationales pour l'UNESCO, que sont nos précieux réseaux d'experts et de scientifiques, d'artistes, de professionnels, d'intellectuels, nos réseaux aussi de villes, d'instituts, de chaires universitaires, d'écoles associées, nos réseaux, d'organisations non-gouvernementales, nos réseaux essentiels que sont aussi nos bureaux et les centres de l'UNESCO sur tous les continents.

4.10 Tout cela assure notre ancrage dans la diversité du monde et c'est essentiel pour que notre Organisation soit effective. Car, comme l'écrivait le grand auteur nigérian Chinua Achebe, je le cite, « *The world is like a mask dancing. If you want to see it well, you do not stand in one place* ». « Le monde est comme un masque qui danse. Si vous voulez bien le voir, vous ne devez pas rester au même endroit. »

4.11 Et c'est à partir de cette vision d'un monde divers, d'un monde complexe, que nous avons décidé de mobiliser l'UNESCO pour les prochaines années autour de quatre grands objectifs stratégiques. Une éducation au service du développement. L'invention d'un nouveau rapport de l'humanité à son environnement. La paix et la cohésion de nos sociétés. La maîtrise de la révolution technologique, enfin.

4.12 Je voudrais aussi devant vous saluer la contribution des experts, des universitaires, des scientifiques, des écrivains, tous ceux qui ont constitué notre groupe de réflexion stratégique qui a su apporter sa vision indépendante et claire sur les défis de l'avenir à travers leur double diversité, à la fois géographique et disciplinaire.

4.13 Alors, bien sûr, notre premier combat, c'est celui de l'éducation. C'est la mère de toutes les batailles et c'est une bataille qui est au cœur de toutes les autres que nous portons ici. N'oublions pas d'où nous venons. Au début du 19<sup>e</sup> siècle, l'alphabétisation restait le privilège de quelques-uns. Aujourd'hui, près de neuf dixièmes de la population mondiale sait lire et écrire, et l'UNESCO a joué et continue de jouer un grand rôle dans cette révolution éducative. Depuis la fin des années 40, avec les grands programmes lancés en Sicile ou en Corée, au Cambodge ou au Sahel, encore maintenant, et hier, juste encore hier en Afghanistan, notamment auprès des femmes et des filles aujourd'hui écartées dans une régression inacceptable.

4.14 Mais ces progrès mondiaux de l'éducation ne sont pas une réalité pour tous. Dans les pays à faibles revenus, notamment en Afrique subsaharienne, où plus de deux femmes sur cinq ne savent toujours pas lire ni écrire. Des disparités aussi majeures en termes de qualité des apprentissages. Et derrière ces chiffres, des millions de personnes pour qui il nous revient de poursuivre ce combat pour l'éducation.

4.15 Et la crise sanitaire est un terrible facteur d'aggravation des inégalités entre les pays, mais aussi au sein des pays. C'est pourquoi nous avons plaidé tout au long de cette crise, vous le savez, pour que les écoles soient les dernières à fermer et les premières à rouvrir.

4.16 Pour reprendre les mots de la prix Nobel de la paix Malala Yousafzaï, l'éducation a le pouvoir « de façonner notre avenir et de changer des vies » et nous ne saurions nous en passer. C'est le sens de la Déclaration de Paris que nous avons lancée ici le 10 novembre dernier, à l'occasion de la Réunion mondiale sur l'éducation pour renforcer les moyens qui lui sont dédiés.

4.17 Mais il nous faudra aussi, et nous avons commencé de le faire, repenser l'ensemble des politiques éducatives pour définir ce nouveau contrat social pour l'éducation, comme nous y invite notre Rapport sur les futurs de l'éducation présenté ici aussi le 10 novembre.

4.18 Si l'éducation doit continuer d'être ce puissant levier d'émancipation, de développement, elle doit aussi permettre de relever les autres grands défis de notre temps, à commencer par le dérèglement climatique et l'effondrement de la biodiversité qui constituent une menace existentielle pour l'humanité, une menace dont les plus petits pays insulaires en développement sont les premières victimes.

4.19 Face à cette menace, nous pouvons, nous devons, il faut que nous nous appuyions plus sur les outils qui ont été développés dans cette Maison de façon visionnaire pour protéger un certain nombre de sites : les sites naturels du patrimoine mondial, les réserves de biosphère, les géoparcs. Nous pouvons, si nous le voulons, ensemble, doubler la surface de ces sites protégés d'ici 2030.

4.20 Nous pouvons nous appuyer plus encore sur la coopération scientifique internationale organisée ici, sur les océans, sur l'eau douce, sur tant d'autres domaines encore. Nous aurons aussi besoin d'enseigner et d'apprendre une façon plus durable d'habiter le monde, avec l'éducation et la science comme piliers.

4.21 Et c'est le sens d'un autre de nos engagements pris à Berlin en mai dernier, d'intégrer l'éducation à l'environnement, à la nature, plus fortement dans les programmes scolaires. Sans connaissance des faits, sans confiance en la science, nos repères se diluent, ce qui fait que notre humanité commune s'effiloche et toute action concertée se retrouve entravée.

*(La Directrice poursuit en espagnol)*

4.22 Excelencias, señoras y señores: la ciencia debe seguir siendo el lenguaje compartido de nuestra racionalidad común. La crisis sanitaria ha demostrado hasta qué punto la falta de cultura científica puede afectar la cohesión de nuestras sociedades. Ahora bien, esta necesidad de cohesión es vital. Esa es nuestra relación con la comunidad, donde las personas afirmamos nuestra humanidad y nuestra dignidad. Cuando la sociedad se crispa, se divide. O cuando se polariza al extremo, la paz se ve debilitada. Para consolidar y reconstruir el tejido social, se deben utilizar todos los medios de nuestra organización.

4.23 La ciencia constituye el fundamento de referencias comunes basadas en hechos. La información también, que nutre la vida social y la democracia. Seguiremos defendiendo el derecho a una información accesible y fiable, la independencia de los medios de comunicación y la seguridad de los periodistas y la educación siempre para luchar contra el racismo y el antisemitismo, atacando desde las raíces todas las formas de prejuicio. Para reconstruir los baluartes del espíritu de paz socavados por la irrupción masiva de desinformación y la propagación del odio en línea.

4.24 Para ello, será necesario educar ciudadanos con pensamiento crítico que puedan discernir y dominar el uso de medios de comunicación modernos. Pero también tendremos que transparentar el funcionamiento de las plataformas digitales y avanzar en su regulación, dada la influencia decisiva que tienen en nuestra forma de acceder a la información. Y tenemos la cultura, por supuesto. "¿Qué mejor herramienta que la cultura para humanizar la humanidad?", retomando la famosa cita de Gabriela Mistral, poetisa chilena, Premio Nobel de Literatura en 1945. Y es por eso que la protección de la diversidad, del patrimonio, de las culturas y la lucha contra su saqueo y tráfico ilícito son esenciales.

4.25 Debemos estar orgullosos de la labor de protección y promoción que la UNESCO está llevando a cabo, no solo a través de las convenciones culturales, sino también en todo el trabajo de sensibilización de la comunidad internacional, que ya no mira la cuestión de las restituciones, por ejemplo, como hace 50 años. Me alegro por ello, que esta lucha por posicionar la cultura en la agenda internacional pueda, gracias a nuestros esfuerzos, rendir frutos, elevando el lugar que le corresponde entre las prioridades de los líderes mundiales, como lo ha demostrado en particular la reciente declaración del G20 en Roma. Como lo demostrará también el Congreso Mundial de Políticas Culturales MONDIACULT a celebrarse en México el año próximo.

*(La Directrice poursuit en anglais)*

4.26 Excellencies, ladies and gentlemen, cohesion also means being able to take part in a collective story, to belong to a shared space. That is why it is so important to promote and protect cultural heritage, why it is so important to ensure that this heritage reflects our diversity, for example through resolute action for Africa. It is also essential to listen and to involve young people, because they hold the keys to our future. And, to rise to all these challenges, science, and the technological progress it gives rise to, are precious allies. They can provide the blueprint for new solutions. Yesterday, it was about railroads and steam engines, cars and electricity, nuclear power, information technologies and the Internet. Today, data, algorithms and artificial intelligence. Science and technological innovations have disrupted our societies and economies – each time, pushing us to redefine humanity's place in the world and the conditions for our common dignity. It is therefore up to us to put the ethical norms in place to guide their development and usage, and to make them widely accessible to all. In the past, here, we have waged this combat in the fields of genetics and in the field of Internet universality. Today, we are focusing on girls' ability to access careers in science and technology. And we are about, later this week, to establish unprecedented global standards on open science and on the ethics of artificial intelligence, for which the 193 Member States of this General Conference are preparing to approve two major normative instruments. From data governance to the ethics of neuroscience or digital anthropology, we must continue to explore new frontiers, wherever the great human enterprise may take us, while ensuring that their development takes into account the human dimension.

4.27 This is how, I think, we can continue the UNESCO adventure that is so wonderfully told in the exhibition we prepared for our 75th anniversary. Through UNESCO, we have an extraordinary tool for progress and justice. A powerful tool that benefits everyone if we can protect its unity. Because, in the poetic words of the American writer Maya Angelou, “equal rights, fair play, justice, are all like the air; we all have it or none of us has it. That is the truth of it.” What a poetic way to make us understand what common goods really are.

*(The Director-General continues in French)*

4.28 Excellences, Mesdames et Messieurs. Il vous revient, à vous, États membres, de nourrir par vos initiatives et votre mobilisation cette ambition commune. De protéger cette unité qui n'est jamais la pente naturelle, qui n'est jamais la facilité, mais qui est un travail constant. De vous engager plus encore dans la solidarité. D'aspirer aussi encore et toujours à l'universalité, au bénéfice de ces biens communs dont nous avons ensemble la garde. Cette universalité, en laquelle nous dépasserons en cela le dilemme posé par un sage homme, Groucho Marx, qui disait ne jamais vouloir faire partie d'un club qui l'accepterait pour membre. Je vous laisse méditer cet aphorisme.

4.29 Et je veux conclure en remerciant la France, et particulièrement les deux Présidents de la République qui m'ont proposée à cette fonction, François Hollande, Monsieur le Président, et Emmanuel Macron. Et en vous remerciant tous de nouveau d'en avoir décidé ainsi. Je vous remercie.

*(Applaudissements)*

5. **The President:**

Thank you, Madam Director-General, for sharing with us your vision, your energy and your determination to reinforce UNESCO's mandate and visibility. Your statement gives us hope and confidence that you will skilfully lead UNESCO through all the challenges ahead. And now, Your Excellencies, I would like to invite the Chairperson of the Executive Board, His Excellency Mr Agapito Mba Mokuy, to say a few words.

6.1 **M. Mba Mokuy** (Guinée équatoriale) (Président du conseil exécutif):

Monsieur le Président, Excellences, Mesdames et Messieurs, Mme Audrey Azoulay, Directrice générale élue par la 41<sup>e</sup> Session de la Conférence générale. Madame la Directrice, la Conférence générale vous a élue avec une majorité confortable pour que vous continuiez à servir l'UNESCO en tant que Directrice générale pour les quatre prochaines années. Au nom des membres du Conseil exécutif et en mon nom propre, je vous félicite chaleureusement pour cette réélection.

6.2 Ces deux dernières années, nous avons élevé ensemble les défis liés à la pandémie de COVID-19. Votre détermination et votre courage nous ont permis d'avancer pour répondre aux éducateurs du monde entier qui comptent sur l'UNESCO pour être formés afin de préparer au mieux la génération future. Vous avez été à la hauteur des circonstances inédites de cet exercice biennal, Madame la Directrice générale, et je vous en félicite. Il est important que les trois organes de notre Organisation, la Conférence générale, le Conseil exécutif et le Secrétariat, travaillent en étroite collaboration, comme cela a été le cas sous votre premier mandat quadriennal.

6.3 Il serait difficile de dresser une liste exhaustive de toutes vos contributions. Pour n'en citer qu'une : sous votre leadership, l'UNESCO a fait un pas de géant avec un ambitieux modèle de recommandations de grande envergure portant sur le développement et le déploiement éthique de l'intelligence artificielle afin de réduire les inégalités dans le monde. C'est un grand exploit. Nous sommes confiants qu'avec l'implication de tous les États membres et avec votre rôle de chef de file, l'UNESCO aura un impact sur la vie des citoyens du monde. Madame la Directrice générale, une fois de plus, mes sincères félicitations. Avec vous, je suis confiant que l'UNESCO sera entre de bonnes mains pour les quatre prochaines années. Je vous en remercie.

7. **The President:**

Thank you, Excellency. It is my pleasure now to give the floor to the chairpersons of the regional electoral groups, starting with Her Excellency Ms Régine Vandriessche, Ambassador of Belgium and Chairperson of electoral Group I. You have the floor, Madam.

8.1 **Mme Vandriessche** (Belgique) (Groupe I) :

Monsieur le Président de la Conférence générale, Monsieur le Président du Conseil exécutif, Madame la Directrice générale, Excellences, mesdames, messieurs, au nom des États membres du Groupe I, je souhaite exprimer nos plus sincères félicitations à la Directrice générale pour sa réélection.

8.2 Madame la Directrice générale, votre premier mandat ne s'est pas toujours déroulé sous les meilleurs auspices. Vous avez assumé la direction d'une institution quelque peu fragilisée, et vous avez dû faire face à de nombreux défis politiques et en termes d'organisation, dans un contexte par ailleurs inédit, celui de la pandémie de COVID-19. Face à ces nombreuses difficultés, vous avez su faire preuve de résilience, de ténacité et vous êtes parvenue à recréer du dialogue, de l'harmonie et de la stabilité au sein de l'Organisation. Les réalisations de l'UNESCO en portent d'ailleurs témoignage.

8.3 Commençons bien sûr par l'éducation, qui reste, vous l'avez souligné, la priorité numéro 1. Nous devons mentionner en effet, durant votre premier mandat, la Coalition mondiale pour l'éducation, l'immense potentiel de l'initiative des futurs de l'éducation et tout le travail accompli dans le cadre de la mise en œuvre de l'objectif de développement durable 4. En matière de sciences naturelles, humaines et sociales, nous devons bien sûr mentionner l'adoption des recommandations sur l'éthique de l'intelligence artificielle et sur une science ouverte.

8.4 Ces recommandations, par leur mise en œuvre, vont assurer que le développement de la science et des nouvelles technologies bénéficie pleinement à l'humanité tout entière et garantisse le respect des droits humains. Le Groupe I souhaiterait également saluer votre engagement pour les droits humains, bien sûr, mais aussi pour l'Afrique, pour l'égalité des genres et la lutte contre la discrimination sous toutes ses formes, y compris l'antisémitisme.

*(L'oratrice poursuit en anglais)*

8.5 Madam Director-General, Group I congratulates you and celebrates your achievements during this first mandate. I would also like to use this occasion to emphasize that more work is still needed. First of all, UNESCO needs to continue and reinforce its work on education, in particular the implementation of Sustainable Development Goal (SDG) 4. Access to quality education for all remains an absolute priority, with a particular focus on girls and women. Group I has high expectations for your role as co-chairperson of the High-Level Steering Committee for SDG-Education 2030.

8.6 Secondly, on open science and on the ethics of artificial intelligence, after the adoption of the recommendations, we need to look at the next, even more important step: having those recommendations implemented in all regions of the world. And Member States will need UNESCO's support for this. Thirdly, we encourage UNESCO to be even more ambitious on human rights and gender equality. This includes freedom of speech, freedom of expression, and safety of journalists, with special consideration for women journalists, with prominent challenges such as hate speech and disinformation. A human rights-based approach, which is clearly enshrined in UNESCO's Constitution, is of the utmost importance.

*(The speaker continues in Spanish)*

8.7 Por último, la mejora de la gobernanza de la UNESCO es un proceso continuo. Señora Directora General, acogemos con satisfacción su fuerte determinación en llevar a cabo la reforma de la UNESCO durante su primer mandato. El grupo I le anima a aprovechar este impulso y a trabajar más estrechamente con otras agencias de la ONU, así como con otros socios multilaterales, con el fin de reforzar la implicación de la UNESCO en la reforma más amplia de Naciones Unidas.

*(The speaker continues in French)*

8.8 Madame la Directrice générale, vous avez par vos qualités humaines et l'excellence de votre travail, démontré être à la hauteur de la position. Je ne peux ici que confirmer le soutien que le Groupe I vous accorde à l'aube de ce second mandat. Le Groupe I sera à vos côtés. Laissons-nous guider maintenant ces prochaines années par la citation de Wangarĩ Muta Maathai : « Nous plantons les graines de la paix maintenant et pour le futur ». Je vous remercie de votre attention.

## 9. **The President:**

Thank you very much Your Excellency. Now, I give the floor to His Excellency Mr Elman Abdullayev Ambassador of Azerbaijan, who will speak in his capacity as Chairperson of Electoral Group II.

### 10.1 **Mr Abdullayev (Azerbaijan) (Group II):**

Thank you. Mr President of the General Conference, Mr Chairperson of the Executive Board, Madam Director-General, Excellencies, ladies and gentlemen, on behalf of Electoral Group II and Eastern European States, I would like to congratulate Madame Audrey Azoulay on her re-election as the Director-General of UNESCO and wish her every success during her second mandate. I also would like to thank Madam Director-General for the leadership filled with important initiatives during the past four years.

10.2 The strategic transformation that was fully supported by our Members is an indication of the Organization's determination to deliver the best possible approach to the United Nations Sustainable Development Goals. We would like to highlight the paramount importance of the strategic objectives that help UNESCO to provide pertinent responses to contemporary challenges, ensuring quality education for all, preserving the environment to build sustainable societies, reinforcing UNESCO's core mandate to create peaceful societies, and positioning technology in the service of humanity. Focusing on interdisciplinary programs, which are based on cooperation, UNESCO makes tangible strides in advancing the gender equality and support to Africa.

10.3 Dear colleagues, education plays a vital role in addressing the contemporary challenges. As the pandemic has shown, education is fragile. UNESCO, a global leader in education, through the international multisectoral partnership as the Global Education Coalition (GEC) meets the urgent and unprecedented need for continuity of learning as the pandemic disrupted education systems all over the world. The recently launched Futures of Education Report, "Reimagining Our Futures Together: a new social contract for education" features an in-depth look at digital technologies, climate change, societal polarization and the uncertain future of work. As the report indicates, forging a new social contract for education is a critical step towards reimagining our futures together.

10.4 Just a few days ago, we witnessed a historic moment for UNESCO. The SHS Commission has approved the Draft Recommendation on Ethics of Artificial Intelligence, the first global normative instrument in the United Nations system. That is an incredible success for us all. Today, AI plays a role in billions of people's lives, it can provide millions of students with support to complete secondary education, fill millions of additional jobs, help us tackle the spread and the after-effects of the COVID-19 pandemic.

10.5 The recommendation on open science defines shared values and principles for open science and identifies concrete measures on Open Access and Open Data, with proposals to bring citizens closer to science and commitments to facilitate the production and dissemination of scientific knowledge around the world.

10.6 The successfully realized the flagship initiative, "Revive the Spirit of Mosul" as the Organization's response for the recovery of one of Iraq's iconic cities, is not only about reconstructing heritage sites. It is about empowering the population, involving them in the process of rebuilding their city through culture and education. UNESCO's "Li Beirut" initiative leads international coordination efforts for the recovery and reconstruction of Beirut's culture and heritage and raises funds to respond to the crisis affecting the cultural sector.

10.7 Educational instruments are developed to help people live as global citizens, free of hatred and intolerance, so that each child could have equal access to quality education. Member States support UNESCO's efforts in strengthening ties among nations by promoting cultural heritage, ensuring the equal regality of all cultures and fostering scientific programs as

platforms for enlargement and collaboration. We appreciate UNESCO's role in seeking peace through international cooperation in education, sciences and culture.

10.8 As Chairperson of Group II, I am proud of its Members' great achievements in all spheres of UNESCO's activities, active participation in its various bodies, including the Executive Board and other subsidiary organs, as well as contribution to the work of the intergovernmental commissions, committees and working groups. As part of this global UNESCO family, we have supported and will always support our Organization to fully implement its mandate. Thank you.

11. **El Presidente:**

Así tengo la satisfacción ahora de dar la palabra a su Excelencia, señora Elia del Carmen Guerra Jurado, embajadora de Panamá y Presidente del Grupo III. Tiene usted la palabra excelencia.

12.1 **Sra Guerra Jurado (Panama) (Grupo III):**

Señor Presidente, señora Directora General, señoras y señores: es un verdadero honor tomar la palabra esta tarde en nombre del grupo de Estados de Latinoamérica y del Caribe, para desearle a la señora Azoulay los mejores éxitos en sus responsabilidades al frente de la UNESCO por los próximos cuatro años y reiterar el compromiso del GRULAC con su futura gestión.

12.2 Sabemos que usted asume este nuevo mandato en un momento singular para el mundo y para la UNESCO. Palabras estas que han resonado en esta sala desde hace varios días y desde todos los rincones del mundo. La ilusión que trae un nuevo período junto al reto que implica asumir con tantas expectativas y compromisos como lo que usted acoge en este día, nos permite referirnos a esa UNESCO que percibimos desde nuestra región.

12.3 Señora Directora General, somos 33 Estados Miembros con características muy distintas, con políticas y estrategias nacionales, donde la colaboración de nuestro organismo es esencial. Somos una región que ha subrayado la importancia que sigue teniendo esa alianza que desde hace 75 años establecimos entre todos los Estados Miembros. Nuestros ministros y autoridades hablaron en la Conferencia General y sus mensajes demuestran nuestro compromiso colectivo para trabajar junto a la UNESCO en dar respuestas adecuadas a tantas desigualdades en el mundo. Somos Estados islas, somos poblaciones indígenas, somos comunidades afrodescendientes, somos países impactados por el cambio climático, somos millones de personas creativas que creemos y confiamos en la UNESCO.

12.4 Estamos comprometidos con la construcción de consenso como la base para avanzar en sociedades democráticas. Como mujeres empoderadas en el fortalecimiento de sus naciones, donde la juventud nos reclama un espacio mayor con propuestas que merecen nuestra atención. Buscamos que se entienda, se construyan nuevos entornos sociales, científicos, culturales, que den lugar a iniciativas solidarias con esa lucha de maestros y estudiantes que se enfrentan cada día al proyecto que es acceso a la educación. Creemos en el diálogo como solución de conflicto, donde la paz se construye día a día para poder dar lugar a esos nuevos paradigmas que nos permitirán desde ya comenzar a preparar el mundo del siglo XXII.

12.5 Hemos venido acompañando con dedicación y firmeza esa visión que se dibuja desde la UNESCO para que sean principios éticos los que guían la estrategia para la inteligencia artificial, para que los avances científicos no sean cuestión de pocos, para que el juego limpio sea la regla que impere. Con esto, como con otros tantos esfuerzos, el GRULAC está comprometido. Creemos en una gestión verdaderamente multilateral de nuestro organismo, porque eso contribuye a una visión que promulga la Agenda 2030. Le toca a la UNESCO a partir de sus mecanismos de cooperación, fortaleciendo sus oficinas en el campo, ejercer ese liderazgo ahí donde nos sabemos fuerte.

12.6 Esperamos, señora Directora, que bajo su guía nuestro organismo continúe atrayendo ese recurso humano que son los funcionarios de la UNESCO como mancuerna vital al éxito de estas gestiones, que se incluyan a las prioridades que ha establecido la América Latina y el Caribe en los programas innovadores, pero que no se olvide que somos un grupo de países en permanente crecimiento, donde el resguardo y la salvaguarda de los patrimonios inmaterial y subacuático requieren de esa colaboración que la UNESCO pueda aportar. Que los programas de apoyo a las industrias creativas cuenten con instituciones que generen servicios culturales en el marco de leyes como el mecenazgo cultural y establezcan un régimen de acceso al microcrédito para tantos trabajadores del sector cultura. Que se apoyen esos nuevos caminos, como los programas de entrenamiento vocacional y técnico que articulan la innovación en ese horizonte desconocido con el cual se encuentran tantos chicos que salen de las escuelas secundarias, a veces perdidos y desorientados, ante un mundo en constante evolución. Que el derecho humano a la cultura sea un eje importante a las políticas nacionales, como aporte a la disminución de las desigualdades y a la revitalización social de nuestra región. Que dentro de 75 años se conozca que seguimos comprometidos con nuestro organismo, con el intercambio de ideas y de conocimientos.

12.7 Aquí, que se escuche también la cumbia, la rumba, el son, el merengue, la samba y el tango de nuestra gente, que se lean a los nuevos Borges y a los nuevos García Márquez, donde las jóvenes Isabel Allende y Frida Kahlo nos recuerdan que somos y seguiremos siendo una región con gente ilusionada con el buen devenir, donde el aimara, el guna, el quechua y el guaraní sean hablados con el orgullo que tienen esas naciones, que las pandemias pasen, pero la ética y los valores nos den la fortaleza para seguir construyendo un mejor mundo.

12.8 Señor Presidente, en las palabras de la delegación de Haití digo:

*(The speaker continues in French)*

12.9 En cette période d'anniversaire je répons ici avec émotion au cri lancé en 1947 par les villageois haïtiens des communautés rurales de Marbial et de Lafond, alors bénéficiaires des tout premiers projets d'éducation de base de l'UNESCO. « *Que bel UNESCO fòs* », en français : « Soutenez l'UNESCO de toutes vos forces ». Ils invitèrent par cet appel à soutenir notre Organisation, à croire en elle et à mobiliser nos ressources pour que vive l'UNESCO et qu'elle continue à œuvrer en faveur de la paix. *Muchas gracias.*

13. **The President:**

Thank you, Excellency. I now give the floor to Her Excellency Thi Hong Van Le, Ambassador of Viet Nam, and Chairperson of Electoral Group IV.

14.1 **Ms Van Le** (Viet Nam) (Group IV):

Mr President of the General Conference, Mr Chairperson of the Executive Board, Madam Director-General, Excellencies, ladies and gentlemen, on behalf of the Asia and Pacific countries or ASPAC group in UNESCO, I have the great honour of offering our warmest congratulations to Madam Audrey Azoulay on her assumption of the office of Director-General of UNESCO for the second term. On this occasion, we wish to express our deep appreciation for the achievements in delivering on UNESCO's mandate during her first term, especially in response to the COVID-19 pandemic. We also wish to assure our Director-General that individually as Member States, or collectively as a cohesive group, we can be fully counted on to work together to enable UNESCO to fulfil its noble mission.

14.2 Mr President, ASPAC welcomes the adoption of the Medium-Term Strategy for 2022-2029 and the Draft Programme and Budget for 2022-2025 at this General Conference. These two documents constitute a strong foundation for the Organization's future work. It is, therefore, imperative to work together to translate these commitments into concrete actions.

14.3 ASPAC fully supports UNESCO's global priorities, Africa and gender equality. We hope to see more tangible achievements in these areas through partnership and networking with global actors. More attention should also be put on the central role of the Member States as our Organization is, after all, of the Member States, by the Member States and for the Member States. We also encourage the Secretariat to redouble its efforts to diversify sources of revenue and to strengthen accountability and transparency in its work. In addition, we look forward to continued endeavours by the Secretariat to improve geographical distribution in UNESCO.

14.4 Dear colleagues, given the unprecedented global challenges, UNESCO should play a champion role in fostering even more solid ties of multilateral cooperation. In this regard, ASPAC warmly welcomes the global initiatives like Futures of Education, ethics of AI and open science, which reflect UNESCO's leadership as laboratories of ideas, standard-setter, and a catalyst for cooperation in emerging and challenging issues. ASPAC looks forward to realizing these initiatives through transformative, result-oriented concerted actions and capacity-building efforts.

14.5 On education, ASPAC welcomes UNESCO's endeavours to build the Global Education Coordination Mechanism. We encourage the Secretariat to continue to develop educational tools to enable young people and adults to fulfil their potential and contribute to their societies as responsible global citizens. UNESCO's support is also needed for Member States in leveraging ICT including AI technology in their education recovery and the implementation of Agenda 2030.

14.6 UNESCO should further advance a culture of peace, continue its crucial work of preserving heritage, facilitating intercultural dialogues, and fostering artists' creative activities. ASPAC appreciates UNESCO-led anti-racism and anti-discrimination activities. It has played a very timely and positive role in promoting the value of solidarity and inclusion in the international community.

14.7 ASPAC will continue to fully support UNESCO's work towards sustainable development through biodiversity conservation, water security, ocean governance and response to climate change. One-third of the ASPAC constituency is small island developing States (SIDS). We welcome the priority that the Director-General has given to SIDS and the issues that impact them, and we look forward to continuing this work including through the Decade for Ocean Science for Sustainable Development.

14.8 Ladies and gentlemen, after 75 years, given today's challenging world, UNESCO's work is more critical and relevant than ever. Let's join hands for a UNESCO that can deliver more and better, for a more peaceful, sustainable and resilient world. As an electoral group with the second largest number and most diverse countries in UNESCO, ASPAC remains committed to working closely with our Director-General and other electoral groups in these endeavours. I thank you for your kind attention.

15. **The President:**

Thank you, your Excellency. I now give the floor to His Excellency Mr Albertus Aochamub, Ambassador of Namibia and representative of Group V(a). Ambassador, you have the floor.

16.1 **Mr Aochamub** (Namibia) (Group V(a)):

Mr President, Excellencies, this is an important moment in the history of our Organization as we address this august gathering today on behalf of the Africa Group. A daughter of African descent has once again demonstrated the extreme relevance of UNESCO during one of the most challenging times in the history of the world and has also emerged as the preferred candidate for the second term of office as the UNESCO Director-General. Madam Azoulay, Africa is very happy and proud to congratulate you as the UNESCO Director-General for the next four years. Under your leadership we all participated in the strategic transformation of UNESCO and during this very difficult work, your support has become evident for a lot of the work that we are doing across the African continent.

16.2 Today, Africa is also very proud to say that Global Priority Africa has been elevated to the position of being a true UNESCO global priority together with gender equality as reflected in the new Operational Strategy. The evolving Flagships and their pertinent focus areas on African priorities and needs are further testimony to your eagerness to advance Africa's sustainable development agenda in tandem with UNESCO.

16.3 We all pinned our hopes on UNESCO at the peak of the global health pandemic when education systems were crippled, cultural heritage put at great risk and artistic expressions reduced to a standstill. However, in the midst of that perfect storm UNESCO rose to the challenge and intervened through assistance to minimize the impact of the pandemic.

16.4 This is certainly an exciting yet challenging time to be at the helm of UNESCO. At the recently concluded celebrations of the 75th anniversary of UNESCO, world leaders spoke and once again amplified the need for more UNESCO and not less, especially in this contemporary world context.

16.5 In the discussions on the Operational Strategy and the Budget, we at the Africa Group appreciated your vision for the Organization. The emerging roadmap is encouraging in all the major fields of UNESCO's competence, in pursuit of environmental sustainability, peaceful societies, the development of STI and the advancement of women researchers through the open science recommendation and the recommendation on the ethics of artificial intelligence.

16.6 We note with great satisfaction that your vision is perfectly aligned with the bedrock of Agenda 2063: The Africa We Want as expounded very lucidly in the Draft Operational Strategy for Global Priority Africa. Africa welcomes these developments as they are the building blocks of peaceful and sustainable societies as we move forward to 2030.

16.7 Madam Director-General, your second term as Director-General commences and coincides with the first four years of the new Medium-Term Strategy. And I know that this is not the occasion to make new demands, but our expectations remain very high, especially for the Global Priority Africa flagship programmes and actions. We look forward to greater and more budget allocations from the regular programme budget to ensure that the flagship programmes deliver real tangible outcomes and results. Be assured that the Africa Group stands ready to support you and the Secretariat, in the spirit of Ubuntu, with all other Member States, to ensure that together we bring our great Organization and its aspirations to full fruition. We wish you all the best Madam Director-General and congratulate you once again. I thank you all for the privilege of your attention.

#### 17. The President:

Thank you for your words, your Excellency. And finally, I call His Excellency Mr Cheikhna Nenni Moulaye Zeine, Ambassador of Mauritania, and representative of the electoral Group V(b). You have the floor, sir.

١٨-١ السيد الزين (موريتانيا) (المجموعة الخامسة (ب)):

بسم الله الرحمن الرحيم، والصلاة والسلام على أشرف المرسلين، السيد رئيس المؤتمر العام، سانتياغو إراسبال مورو، السيد رئيس المجلس التنفيذي، أغاييتو مبا موكوني، السيدة المديرية العامة لليونسكو، أودري أزولاي، أصحاب السعادة السفراء والمندوبين الدائمين، سيداتي سادتي، يلتزم شملنا اليوم من جديد في إطار المؤتمر العام الحادي والأربعين لمنظمتنا العتيدة، ونحن سعداء باستمرار الأمل والعمل معاً من أجل غد أفضل للإنسانية جمعاء، تتعزز فيه حصون السلام في عقول النساء والرجال، وتمتد فيه جذور وجسور بلا حدود من حوار الثقافات والحضارات، سبيلاً لما ينفع الناس ويمكث في الأرض.

١٨-٢ إن الخطوات الهامة التي تمت مؤخراً من خلال انتخاب الهيئتين الرئاسيتين واللجان المختلفة لمنظمتنا قد أكتملت حلقاتها بعد إعادة انتخاب السيدة أودري أزولاي مديرة عامة لليونسكو لمأمورية ثانية من أربع سنوات، وبدون منافس من الدول الأعضاء في المنظمة. وأنتهز هذه الفرصة هنا لأقدم، باسم المجموعة العربية في اليونسكو، بكامل التهنية للسيدة أودري أزولاي على هذه الثقة التي تم منحها لها من جديد، لتواصل مسيرتها التي بدأتها أول مرة على مشارف عتبات أخرى لا شك أنما ستكون أكثر إشراقاً وأوسع آفاقاً في المستقبل.

١٨-٣ وتأمل المجموعة العربية التركيز على تنفيذ الاستراتيجية المتوسطة الأجل بكفاءة وشفافية، وتحقيق نتائج ملموسة على أرض الواقع، وهي على استعداد للمساهمة في تحقيق أهداف المنظمة. وإن هذا الإجماع الشبه التام على اختيار سيدة الثقافة والتربية والعلوم، أودري أزولاي، لتجتاز بنا المرحلة القادمة في مسار اليونسكو، وفي مقدمته المجموعة العربية ككل، ليس وليد الصدفة أبداً، بل هو بوضوح وعمق تقدير عالمي فذ للكفاءة ومعايير الحكامة الرشيدة، ومؤهلات امرأة طموحة ذات أهداف إنسانية كبرى، تستحق منا كل التشجيع والدعم والمؤازرة.

١٨-٤ وكم هو من حسن الطالع أن يأتي هذا المنعطف الهام اليوم، في أكتاف الاحتفالات المخدلة للذكرى الخامسة والسبعين لتأسيس منظمة اليونسكو، وفي محفل دولي يهيج، بحضور العديد من رؤساء الدول والحكومات في العالم. ولقد جرت كل الفعاليات المخدلة لهذه الذكرى العزيزة بصفة منظمة ومحكمة، تعكس أجواء الثقة المتبادلة وروح الانسجام والتعاون البناء بيننا جميعاً من أجل استشرف المزيد من النجاح والإنجاز الملموس.

١٨-٥ إن منظمتنا التي تأسست بعد الحرب العالمية الثانية لإرساء السلام وصلته الأرحام بين كل بني آدم على حد السواء، باختلاف ألسنتهم وألوانهم وأديانهم، استطاعت، من ضمن مهام أخرى عديدة، أن تواجه التحديات والصعوبات، خصوصاً في وجه جائحة كوفيد-١٩ العالمية التي ملأت الدنيا، وشغلت الناس نفسياً واجتماعياً، وزعزعت أركان المنظومة الصحية الدولية، مخلفة بذلك تداعيات خطيرة على أكثر من صعيد، وهو ما يجعلنا في المجموعة العربية أكثر من غيرنا، نتطلع إلى أن تعزز اليونسكو نشاطاتها ومبادراتها حفظاً للسلام، وصوناً للموروث الثقافي المشترك للبشرية، خصوصاً في الأراضي العربية المحتلة، حيث مدينة القدس الشريف في فلسطين، بكل ما ترمز إليه من قيم التسامح والتمسك التاريخي بجماليات الإنسان والزمان والمكان عبر القرون، وهو ما يجعلني اليوم، باسم المجموعة العربية، أطلب بالمزيد من المساعدة من طرف اليونسكو من أجل حماية الساكنة من الإبعاد والتهجير القسري الذي تعرضوا له من القوات الإسرائيلية. وبإمكان المبعوث الخاص للسلام، السيد فورست ويتكر أن يلعب دوراً أساسياً في هذا المجال. وفي هذا السياق، تأمل المجموعة العربية أن تعمل المديرية العامة، وبشكل فعال، على تنفيذ القرارات المتعلقة بفلسطين المحتلة، وبنود جدول أعمال المجلس التنفيذي لليونسكو وتوصيات لجنة التراث العالمي، وتحديد تنفيذ ولايتها في حفظ التراث الإنساني في مدينة القدس القديمة وأسوارها من خلال إرسال بعثة الرصد التفاعلي وتعيين ممثل للمديرية العامة في المدينة.

١٨-٦ كما نؤكد هنا أهمية الوصاية الهاشمية التاريخية لجلالة ملك الأردن على الأماكن المقدسة الإسلامية والمسيحية في القدس، والتي تلعب الدور الرئيسي في رعاية المقدسات والحفاظ على الوضع التاريخي والقانوني القائم فيها. وفي نفس السياق، تهنئ المجموعة العربية جهود جلالة الملك محمد السادس، رئيس لجنة القدس، الرامية إلى الحفاظ على الهوية العربية والطابع المميز للمدينة المقدسة، كمدنية للتسامح. وأخيراً وليس آخراً، ننوه بإطلاق المديرية العامة لمبادرات "إحياء روح الموصل" و"البيروت". كما تشيد المجموعة بمبادرة فخامة الرئيس، عبد الفتاح السيسي، المتمثلة في منح ٥٠٠ مليون دولار لصالح إعمار غزة بالتعاون مع السلطة الفلسطينية.



٧-١٨ وختاماً، لا يسعني، أيها السادة والسيدات، إلا أن أؤكد لكم من هذا المنبر المحترم تطلع المجموعة العربية إلى تعزيز دور اليونسكو في دعم قدرات دولنا، سعياً إلى تنفيذ برامجها الوطنية التي تلبي احتياجات المجتمعات العربية، سواءً من خلال برامج تتخذ من مقر المنظمة في باريس، أو في سياق الأنشطة التي تقوم بها المكاتب الميدانية للمنظمة في المنطقة، والتي تشدد المجموعة على ضرورة تعزيز مواردنا البشرية فيها بالكفاءات المحلية التي تتحدث العربية وتستوعب ثقافتها. واسمحو لي وأنا من بلاد المليون شاعر، موريتانيا، أن أستشهد هنا ببيت شهير لشاعر عربي مسلم معروف، وهو البوصيري، عرف بمدائحه للنبي محمد صلى الله عليه وسلم، رسول الرحمة لكل الإنسانية، يقول: وإذا يسر الإله سعيداً لأناس فإتّهم سعداء. وأرجو لكم السعادة جميعاً، والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

**19. Le Président :**

Merci. *Thanks a lot.* J'ai le plaisir maintenant de donner la parole à son Excellence Monsieur François Delattre, Secrétaire général du Ministère de l'Europe et des affaires étrangères de la République française, qui prendra la parole au nom de l'État hôte. Vous aurez la parole, Monsieur.

**20.1 M. Delattre (France) :**

Madame la Directrice générale, mesdames et messieurs les ambassadeurs, mesdames et messieurs, c'est une grande fierté pour la France, en tant que pays hôte de l'UNESCO, de s'exprimer comme le veut la tradition lors de la cérémonie d'installation du Directeur ou de la Directrice générale de l'Organisation après son élection par la Conférence générale.

20.2 Depuis quatre ans à la tête de cette Organisation qui s'est donné pour mission de construire la paix dans l'esprit des hommes et des femmes, vous avez, Madame la Directrice générale, fait preuve d'un engagement, d'une force de conviction et d'une efficacité en tous points exceptionnels. Vous avez ainsi permis à l'UNESCO de répondre à des défis majeurs. Je ne mentionnerai que trois ici, parmi bien d'autres.

20.3 Le premier de ces défis a été interne à l'Organisation que vous dirigez : c'est celui des finances que vous avez rétablies dans leur bon ordre. Un autre défi que vous avez su relever après des années de polarisation est le retour à un travail pragmatique et efficace, porteur de résultats concrets. Le consensus est redevenu la norme et les blocages politiques l'exception. Enfin, grâce à vos efforts, vous avez permis à l'UNESCO de répondre à des urgences imprévues qui ont demandé une réponse rapide. C'est le cas de l'Initiative Li Beirut, à laquelle la France contribue fortement. C'est également le cas du programme Faire revivre l'esprit de Mossoul, dont les résultats ont été salués par le Président de la République Emmanuel Macron, lors de sa visite en Iraq en août 2021.

20.4 À la tête d'une agence des Nations Unies renforcée sur ses bases, fédératrice et efficace, vous avez également permis la définition de priorités fortes et lisibles pour l'action de l'UNESCO qui continueront, je n'en doute pas, à marquer positivement le travail de l'Organisation pour les quatre ans à venir.

20.5 En faveur de l'Afrique d'abord, en promouvant une plus grande cohésion sociale et une culture de la paix, clé du développement durable dans la région. Au bénéfice de l'éducation des filles, ensuite, dans la perspective d'atteindre l'égalité des genres. En réponse aux grands défis de la science et de l'intelligence artificielle, enfin, avec deux résolutions, notamment, que vous avez portées et qui ont été adoptées ici-même la semaine dernière par la Conférence générale.

20.6 En somme, comme le Ministre Jean-Yves Le Drian a eu l'occasion de l'exprimer le 2 novembre dernier, vous avez fait la preuve qu'un multilatéralisme en phase avec notre époque, ouvert sur le monde, offre une solution efficace aux principaux enjeux de nos sociétés. En reconnaissance de ce bilan et en accord avec les orientations que vous avez proposées, la Conférence générale a décidé de renouveler votre mandat à la tête de l'UNESCO. La France vous félicite chaleureusement pour ce succès. Les défis pour ce multilatéralisme, par la preuve, auxquels l'Organisation que vous dirigez continuera à faire face, ne manquent pas. L'éducation des filles comme je viens de le mentionner, mais aussi la liberté des journalistes, la protection du patrimoine ou encore la promotion de la diversité des expressions culturelles, pour n'en citer que quelques-uns particulièrement chers à notre pays, restent en effet des sujets d'attention prioritaire.

20.7 Pour soutenir votre action à la tête de l'UNESCO, Madame la Directrice générale, vous trouverez toujours la France à vos côtés et aux côtés de cette grande Organisation pour ce second mandat qui s'ouvre aujourd'hui. Je vous remercie.

**21. The President:**

Dear colleagues, ladies and gentlemen, this brings us to the end of the institutional part of the investiture ceremony. I will now adjourn this plenary meeting and invite Ms Georya Calvin Smith from France 24 to come on stage. She will be our master of ceremonies for the next part of the ceremony. I will request all of you to remain seated and to follow this ceremony that will begin now. I remind you that the next plenary meeting will be held tomorrow morning at 10 a.m. *The meeting is adjourned.*

*The meeting rose at 4.25 p.m.*